

ΠΟ: ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 1^{ΟΥ} ΜΗΝΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4 Σεπτεμβρίου 2009

*«Μελέτη ανάπτυξης και βελτίωσης των διαδικασιών, εργαλείων και
αρμοδιοτήτων για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση του ΕΠ
ΕΔΒΜ»*

(Σύμβαση 04.08.2009)

**Προετοιμάστηκε για την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του
Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου
Μάθηση» (ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ)**

από την εταιρεία



Ευρωπαϊκή Ένωση



Το έργο συγχρηματοδοτείται από
το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο
και από Εθνικούς Πόρους στο
πλαίσιο του Άξονα
Προτεραιότητας «13: Τεχνική
Υποστήριξη της Εφαρμογής στις
8 περιφέρειες σύγκλισης», «14:
Τεχνική Υποστήριξη της
Εφαρμογής στις 3 περιφέρειες
σταδιακής εξόδου» και «15:
Τεχνική Υποστήριξη της
Εφαρμογής στις 2 περιφέρειες
σταδιακής εισόδου» του Ε.Π.
«ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ
ΜΑΘΗΣΗ 2007-2013»



Ελληνική Δημοκρατία



Πίνακας περιεχομένων

1. Εισαγωγή.....	3
2. Εκτελεσθείσες εργασίες του Συμβούλου κατά την περίοδο αναφοράς.....	7
3. Παράρτημα πρακτικών συναντήσεων	11

1. Εισαγωγή

Το παρόν παραδοτέο «ΠΟ: Έκθεση Πεπραγμένων 1^{ου} Μήνα Υλοποίησης του Έργου» αποτελεί παραδοτέο του έργου «Μελέτη ανάπτυξης και βελτίωσης των διαδικασιών, εργαλείων και αρμοδιοτήτων για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση του ΕΠ ΕΔΒΜ», σύμφωνα με την από 04/08/2009 υπογραφείσα σύμβαση μεταξύ της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» (εφεξής καλούμενη η ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ) και της Εταιρίας ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε. (εφεξής καλούμενη ο Σύμβουλος).

Στόχος του παρόντος έργου αποτελεί η αποτελεσματικότερη υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση 2007-2013» (ΕΠ ΕΔΒΜ) μέσω **της ανάπτυξης και βελτίωσης των διαδικασιών, εργαλείων και αρμοδιοτήτων που αφορούν στη διαχείριση και εφαρμογή του**. Με την υλοποίηση της παρούσας μελέτης προβλέπεται η ανάπτυξη σύγχρονων και ευέλικτων διαχειριστικών εργαλείων με δυνατότητα επέκτασης, συμπλήρωσης με νέα δεδομένα και προσαρμογής σε μελλοντικά ζητήματα. Επιπρόσθετα μέσω της μελέτης θα καταγραφούν τα προβλήματα που σημειώθηκαν κατά την υλοποίηση του ΕΠΕΑΕΚ της κατά την υλοποίηση του Γ ΚΠΣ και τα εργαλεία που αναπτύχθηκαν ή θα αναπτυχθούν για την αντιμετώπιση τους με σκοπό τη βελτίωση των διαδικασιών υλοποίησης του ΕΠ ΕΔΒΜ.

Η ανάλυση θα αφορά τόσο στο σύνολο των διαδικασιών υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των δράσεων όσο και στην υποβοήθηση της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του ΕΠΕΑΕΚ και κατ' επέκταση των Τελικών Δικαιούχων σε ότι αφορά στις λειτουργικές διαδικασίες όσο και στις διαδικασίες συνεργασίας της ΕΥΔ και Τελικών Δικαιούχων. Από τη μελέτη θα υποβληθούν σαφείς και τεκμηριωμένες προτάσεις για τη βελτίωση του συνόλου των διαδικασιών / εργαλείων και αρμοδιοτήτων που αφορούν στην εφαρμογή του ΕΠ ΕΔΒΜ

Στο πλαίσιο αυτό το αντικείμενο του έργου «**Μελέτη ανάπτυξης και βελτίωσης των διαδικασιών, εργαλείων και αρμοδιοτήτων για την αποτελεσματικότερη υλοποίηση του ΕΠ ΕΔΒΜ**» ορίζεται ως εξής:

- Καταγραφές / αποτυπώσεις προβλημάτων, διαδικασιών και αρμοδιοτήτων που παρουσιάστηκαν κατά την εφαρμογή του ΕΠΕΑΕΚ
- Αποτύπωση διαδικασιών / εργαλείων και αρμοδιοτήτων για την εφαρμογή του ΕΠ ΕΔΒΜ - Εντοπισμός προβλημάτων / αδυναμιών του συστήματος εφαρμογής του - Προτάσεις αντιμετώπισης

- Προδιαγραφές ανάπτυξης ή και βελτίωσης προτεινόμενων εργαλείων / διαδικασιών
- Ανάλυση και εξειδίκευση διαδικασιών του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχων, Συνεργασίας – Αρμοδιοτήτων των Μονάδων της ΕΥΔ

Η μελέτη αφορά στο σύνολο των διαδικασιών υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των πράξεων καθώς και στις διαδικασίες συνεργασιών ΕΥΔ και Τελικών Δικαιούχων ενώ η ανάλυση των εργαλείων / διαδικασιών που θα προταθούν για την επίλυση των προβλημάτων θα φτάνει ως και τη διατύπωση προδιαγραφών εφαρμογής.

Η εφαρμογή του προγράμματος αφορά στον προγραμματισμό, σχεδιασμό, προετοιμασία, διαχείριση, παρακολούθηση, αξιολόγηση, δημοσιότητα, εφαρμογή και έλεγχο.

Αναλυτικά το αντικείμενο του έργου περιγράφεται στις παρακάτω φάσεις υλοποίησης / εργασιών:

- **Φάση Α. Καταγραφή προβλημάτων, διαδικασιών και αρμοδιοτήτων που παρουσιάστηκαν κατά την εφαρμογή του ΕΠΕΑΕΚ.**

Η συγκεκριμένη φάση περιλαμβάνει όλες τις απαραίτητες ενέργειες που αφορούν στην καταγραφή και αποτίμηση της παρούσας κατάστασης σχετικά με τα προβλήματα που υπήρξαν κατά την υλοποίηση του ΕΠΕΑΕΚ και των συγχρηματοδοτούμενων πράξεων. Τα προβλήματα θα αποτυπωθούν ανά διαδικασία / στάδια υλοποίησης ξεκινώντας από την έναρξη / εξειδίκευση του Προγράμματος έως και την υποβολή της τελικής έκθεσης ολοκλήρωσης. Ιδιαίτερη βαρύτητα θα πρέπει να δοθεί στην αποτύπωση και καταγραφή προβλημάτων που δημιουργούνται στις διαδικασίες, όπου υπάρχει συνεργασία της ΕΥΔ με άλλες Υπηρεσίες και Τελικούς Δικαιούχους. Ειδικότερα θα πραγματοποιηθούν τα ακόλουθα:

- Διερεύνηση επί της λειτουργικότητας και αποτελεσματικότητας των διαδικασιών υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ και εντοπισμός αδυναμιών / προβλημάτων του συστήματος. Η αποτύπωση των διαδικασιών, αρμοδιοτήτων και των προβλημάτων που υπήρξαν κατά την υλοποίηση του ΕΠΕΑΕΚ θα πρέπει να περιλαμβάνει τις παρακάτω ενότητες:
 - ❖ Διαδικασία / Στάδια υλοποίησης ΕΠ
 - ❖ Αρμοδιότητα με βάση το κανονιστικό πλαίσιο υλοποίησης του Γ' ΚΠΣ
 - ❖ Προβλήματα που υπήρξαν κατά την υλοποίηση
 - ❖ Αρμοδιότητα με βάση το κανονιστικό πλαίσιο υλοποίησης των ΕΠ του ΕΣΠΑ
 - ❖ Αντιμετώπιση των προβλημάτων από την εφαρμογή του κανονιστικού πλαισίου υλοποίησης των ΕΠ του ΕΣΠΑ

❖ Αντιμετώπιση προβλημάτων με διαδικασίες / διαχειριστικά εργαλεία που έχει αναπτύξει ή πρέπει να αναπτύξει η ΕΥΔ ΕΠΕΔΒΜ

- Διατύπωση προτάσεων για την αντιμετώπιση των αδυναμιών / προβλημάτων είτε με την ανάπτυξη / δημιουργία νέων εργαλείων ή και την τροποποίηση / προσαρμογή υπαρχόντων είτε με απαιτούμενες αναγκαίες προσαρμογές / τροποποιήσεις των διαδικασιών και αρμοδιοτήτων στο βαθμό που επιτρέπει το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο (Κανονισμοί ΕΕ, Νόμος 3614, ΥΠΑΣΥΔ).

- **Φάση Β. Αποτύπωση διαδικασιών / εργαλείων και αρμοδιοτήτων για την εφαρμογή του ΕΠ ΕΔΒΜ - Εντοπισμός προβλημάτων / αδυναμιών του συστήματος εφαρμογής του - Προτάσεις αντιμετώπισης.**

Σε συνέχεια της αποτύπωσης της υφιστάμενης κατάστασης και των προβλημάτων, που σημειώθηκαν κατά την υλοποίηση του ΕΠΕΑΕΚ, η δεύτερη φάση θα αφορά στην καταγραφή των διαδικασιών που προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο υλοποίησης των ΕΠ του ΕΣΠΑ και των εργαλείων που έχει αναπτύξει η ΕΥΔ ή/και τη δημιουργία νέων εργαλείων / διαδικασιών προκειμένου να αντιμετωπιστούν τα προβλήματα. Η αποτύπωση των υφιστάμενων διαδικασιών/εργαλείων περιλαμβάνει τις παρακάτω ενέργειες:

- Καταγραφή των διαδικασιών που προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο υλοποίησης των ΕΠ του ΕΣΠΑ
- Καταγραφή των σχετικών εργαλείων που ήδη διαθέτει η ΕΥΔ και εντοπισμός αναγκών επικαιροποίησης ή βελτίωσης τους καθώς και εντοπισμός αναγκών για ανάπτυξη νέων εργαλείων
- Επεξεργασία υφιστάμενων μεθοδολογιών σε θέματα διαχείρισης και αξιολόγησης των δράσεων του ΕΠ
- Ανάλυση διαδικασιών, ανάπτυξη εντύπων και περιγραφή εργαλείων. Ανάπτυξη επιμέρους συστημάτων (π.χ. Ολοκληρωμένο Σύστημα Αξιολογήσεων της περιόδου 2007-2013 για το ΕΠΕΔΒΜ)
- Επεξεργασία συστημάτων δεικτών για την παρακολούθηση της εξέλιξης και την αξιολόγηση των δράσεων του ΕΠ.

- **Φάση Γ. Προδιαγραφές ανάπτυξης ή βελτίωσης προτεινόμενων εργαλείων / διαδικασιών**

Η τρίτη Φάση θα αφορά στην ανάλυση και εξειδίκευση των παραπάνω διατυπωθεισών προτάσεων για την αντιμετώπιση των αδυναμιών / προβλημάτων του συστήματος. Συγκεκριμένα θα πρέπει να γίνει σαφής και αναλυτική περιγραφή του περιεχομένου της κάθε πρότασης ενώ θα πρέπει να προσδιοριστούν και καταγραφούν σαφώς οι απαιτούμενες προδιαγραφές.

- **Φάση Δ. Ανάλυση και εξειδίκευση διαδικασιών: Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχων, Συνεργασίας – Αρμοδιοτήτων των Μονάδων της ΕΥΔ**

Η τέταρτη Φάση της μελέτης θα αφορά στην εξειδίκευση των διαδικασιών που προβλέπονται στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχων (ΣΔΕ) και στις αρμοδιότητες ανά Μονάδα της ΕΥΔ. Ιδιαίτερη βαρύτητα θα δοθεί στις διαδικασίες όπου απαιτείται η συνεργασία Μονάδων. Η εξειδίκευση των διαδικασιών θα καταλήγει στη σύνταξη τυποποιημένων εγγράφων με αναλυτικές οδηγίες συμπλήρωσης τους. Επισημαίνεται ότι το κείμενο της εξειδίκευσης των διαδικασιών του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχων καθώς και της συνεργασίας – αρμοδιοτήτων των Μονάδων ΕΥΔ μπορεί να αποτελέσει προσχέδιο του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας της ΕΥΔ ΕΠ ΕΔΒΜ.

Στο πλαίσιο αυτό, το παρόν αποτελεί παραδοτέο της μελέτης στο οποίο αποτυπώνεται η πρόοδος του Έργου, ο εντοπισμός τυχόν προβλημάτων και εκκρεμών θεμάτων, και γενικότερα η περιγραφή των εκτελεσθέντων εργασιών του Συμβούλου κατά τον 1^ο μήνα υλοποίησης του έργου από 04/08/2009 – 04/09/2009 (εφεξής καλούμενη περίοδο αναφοράς).

Επισημαίνεται ότι ο πρώτος μήνας υλοποίησης του έργου συνέπεσε με τις θερινές διακοπές του έτους 2009, ως εκ τούτου δεν πραγματοποιήθηκαν οι προγραμματισμένες συναντήσεις / συνεντεύξεις με τα αρμόδια στελέχη της ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ. Σε κάθε περίπτωση ο Σύμβουλος έχει ήδη επικαιροποιήσει το χρονοπρογραμματισμό των εργασιών του και έχει προετοιμαστεί κατάλληλα ούτως ώστε να ανταποκριθεί επιτυχώς στις απαιτήσεις εκτέλεσης του παρόντος έργου.

2. Εκτελεσθείσες εργασίες του Συμβούλου κατά την περίοδο αναφοράς

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζονται οι εργασίες που πραγματοποίησε ο Σύμβουλος κατά την περίοδο αναφοράς. Οι εργασίες επικεντρώθηκαν στα παρακάτω:

1. Έναρξη εργασιών υλοποίησης του έργου
2. Διενέργεια συναντήσεων – συνεντεύξεων με τα στελέχη της ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ

Συνάντηση γνωριμίας (kick-off meeting) στις 29-07-2009

Η 1^η συνάντηση γνωριμίας και ενημέρωσης του Συμβούλου (kick-off meeting), αναφορικά με τις απαιτήσεις υλοποίησης του έργου εκ μέρους της ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ πραγματοποιήθηκε στις 29 Ιουλίου 2009. Πιο συγκεκριμένα στο πλαίσιο της εν λόγω συνάντησης, με παρόντες τον Προϊστάμενο της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης και τους προϊστάμενους των Μονάδων της, ο Σύμβουλος ενημερώθηκε για τους στόχους και τις προτεραιότητες της ΕΥΔ Ε.Π.ΕΔΒΜ σχετικά με τα αναμενόμενα αποτελέσματα από την εκτέλεση του έργου, ενώ παράλληλα συμφωνήθηκε και η διενέργεια συνεντεύξεων (υπό τη μορφή ανοικτής συζήτησης) με τα αρμόδια στελέχη της ΕΥΔ προκειμένου ο Σύμβουλος να καταγράψει τα προβλήματα που υπήρξαν κατά την υλοποίηση του ΕΠΕΑΕΚ και των συγχρηματοδοτούμενων πράξεών του.

1^η Συνάντηση με την Μονάδα Γ': Ελέγχου (29-07-2009)

Στις 29-07-2009 ο Σύμβουλος πραγματοποίησε συνέντευξη με την προϊσταμένη και τα στελέχη της Μονάδας Γ' Ελέγχου, κατά τη διάρκεια της οποίας ενημερώθηκε τόσο για τις αρμοδιότητές της όσο και για τα προβλήματα που παρουσιάστηκαν κατά την εκτέλεση του έργου της στο πλαίσιο υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ 2000-2006. Σημειώνεται ότι στο πλαίσιο της εν λόγω συνάντησης (πρακτικό της οποίας παρατίθεται στο παράρτημα του παρόντος παραδοτέου) δόθηκε στο Σύμβουλο σχετικό πληροφοριακό υλικό, το οποίο περιλάμβανε:

- ❖ Την εγκύκλιο 4574/ΕΥΣ/570/31-01-2007 περί των οδηγιών για τους ελέγχους που διενεργούνται από τις Διαχειριστικές Αρχές στο πλαίσιο του άρθρου 4 του ΚΑΝ. 438/01
- ❖ Την εγκύκλιο 4574/ΕΥΣ/570/31-01-2007 περί επικαιροποίησης των οδηγιών για τους ελέγχους των Διαχειριστικών Αρχών στο πλαίσιο του άρθρου 4 του ΚΑΝ. 438/01

- ❖ Συγκεντρωτικά στοιχεία σχετικά με τους ελέγχους σε πράξεις του ΕΠΕΑΕΚ που έχει διενεργήσει η Μονάδα Γ'

2^η Συνάντηση με την Μονάδα Α2: Σχεδιασμού και Αξιολόγησης πράξεων (06-08-2009)

Η 2η συνάντηση που πραγματοποίησε ο Σύμβουλος διενεργήθηκε στις 06 Αυγούστου του 2009 με τον προϊστάμενο της Μονάδας Α2: Σχεδιασμού και Αξιολόγησης πράξεων. Αντικείμενο της συνάντησης (πρακτικό της οποίας παρατίθεται στο παράρτημα του παρόντος παραδοτέου) αποτέλεσε η ενημέρωση του Συμβούλου σχετικά με τις αρμοδιότητες της Μονάδας Α2 στο πλαίσιο υλοποίησης του ΕΠ ΕΔΒΜ του ΕΣΠΑ 2007-2013, ενώ παράλληλα διατυπώθηκαν προτάσεις για την ανάπτυξη νέων εργαλείων υποστήριξης του έργου της Μονάδας Α2 όσον αφορά στην 4η προγραμματική περίοδο.

3^η Συνάντηση με την Μονάδα Α1: Προγραμματισμού (02-09-2009)

Η 3η συνάντηση που πραγματοποίησε ο Σύμβουλος διενεργήθηκε στις 02 Σεπτεμβρίου του 2009 με τον προϊστάμενο της Μονάδας Α1: Προγραμματισμού. Κατά τη διάρκεια της εν λόγω συνάντησης (πρακτικό της οποίας παρατίθεται στο παράρτημα του παρόντος παραδοτέου) ο Σύμβουλος ενημερώθηκε για τις αρμοδιότητες της Μονάδας τόσο στο πλαίσιο του Γ' ΚΠΣ όσο και στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ, ενώ παράλληλα διατυπώθηκαν αφενός τα προβλήματα που υπήρξαν στο πλαίσιο υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ και αφετέρου προτάσεις για την ανάπτυξη νέων εργαλείων υποστήριξης του έργου της Μονάδας Α1 όσον αφορά στην 4η προγραμματική περίοδο.

3. Συγκέντρωση και μελέτη πληροφοριακού υλικού

Παράλληλα με τη διενέργεια των ως άνω συναντήσεων ο Σύμβουλος συγκέντρωσε και μελέτησε αναλυτικά το σχετικό, με την υλοποίηση του έργου, πληροφοριακό υλικό που περιλάμβανε:

- ✓ Το κοινοτικό και εθνικό θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης και διαχείρισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων του Γ' ΚΠΣ που αφορά στο ΕΠΕΑΕΚ, ήτοι:
 - ❖ Τον Κανονισμό αρ. 1260/99 του ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ «Περί γενικών διατάξεων για τα διαρθρωτικά Ταμεία»
 - ❖ Τον Κανονισμό αρ. 1685/2000 της Επιτροπής της 28ης Ιουλίου 2000 «Για τη θέσπιση λεπτομερών κανόνων εφαρμογής του κανονισμού 1260/99 του Συμβουλίου, όσον αφορά την Επιλεξιμότητα των δαπανών των Ενεργειών που συγχρηματοδοτούνται από τα διαρθρωτικά Ταμεία»
 - ❖ Τον Κανονισμό αρ. 1159/2000 της Επιτροπής της 30ης Μαΐου 2000 «Για τις δράσεις πληροφόρησης και δημοσιότητας που πρέπει να

- αναλαμβάνουν τα Κράτη Μέλη σχετικά με τις παρεμβάσεις των διαρθρωτικών Ταμείων»
- ❖ Τον Κανονισμό αρ. 438/2001 της Επιτροπής της 2ης Μαρτίου 2001 «Για θέσπιση λεπτομερών κανόνων εφαρμογής του κανονισμού 1260/99 του Συμβουλίου όσον αφορά τα συστήματα διαχείρισης και ελέγχου των παρεμβάσεων των διαρθρωτικών Ταμείων»
 - ❖ Τον Κανονισμό αρ. 448/2001 της Επιτροπής της 2ης Μαρτίου 2001 «Για τη θέσπιση λεπτομερών κανόνων εφαρμογής του κανονισμού 1260/99 του Συμβουλίου όσον αφορά τη διαδικασία διενέργειας δημοσιονομικών διορθώσεων στην παρέμβαση που χορηγείται στο πλαίσιο των διαρθρωτικών Ταμείων»
 - ❖ Το Νόμο αριθ. 2860/2000 «Διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχος του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης και άλλες Διατάξεις»
 - ❖ Την ΚΥΑ για τη «Σύσταση Υπηρεσίας Διαχείρισης του ΕΠΕΑΕΚ» βάσει του νόμου 2860/2000 (ΦΕΚ 1553/Β 14/12/2000).
- ✓ Τον Οδηγό Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Εκπαίδευσης και Αρχικής Επαγγελματικής (ΕΠΕΑΕΚ) 2000 – 2006
- ✓ Το υλικό που συγκέντρωσε ο Σύμβουλος από τις διαθέσιμες ηλεκτρονικές πηγές πληροφόρησης, ήτοι:
- ❖ Το δικτυακό τόπο του ΕΠΕΑΕΚ (www.epaeek.gr)
 - ❖ Το δικτυακό τόπο του Γ΄ ΚΠΣ 200-206 (www.hellaskps.gr)
 - ❖ Το δικτυακό τόπο της ΜΟΔ Α.Ε. (www.mou.gr)
- ✓ Το πληροφοριακό υλικό, που παραδόθηκε στο Σύμβουλος και το οποίο περιλάμβανε:
- ❖ Την Ετήσια Έκθεση Εκτέλεσης του ΕΠΕΑΕΚ για το έτος 2008
 - ❖ Το Σχέδιο Κανονισμού Λειτουργίας της Μονάδας Α2: Σχεδιασμού και Αξιολόγησης πράξεων της ΕΥ ΔΕΠ ΕΔΒΜ στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013
 - ❖ Το έγγραφο Εξειδίκευσης Κριτηρίων Επιλογής Πράξεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» της Μονάδας Α2: στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013
 - ❖ Την Μελέτη αξιολόγησης/αποτίμησης των σημαντικότερων παρεμβάσεων του Άξονα Προτεραιότητας 2 του ΕΠΕΑΕΚ 2000-06 που θα συνεχίσουν και κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2013, η οποία εκπονήθηκε από εξωτερικό ανάδοχο για λογαριασμό της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης Ε.Π. Εκπαίδευση & Αρχική Επαγγελματική Κατάρτιση

4. Εκπόνηση παραδοτέου «Π1: Καταγραφή προβλημάτων ανά διαδικασία υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ και αποτύπωση των εργαλείων / διαδικασιών αντιμετώπισης»

Τέλος, αναφέρεται ότι κατά την περίοδο αναφοράς ο Σύμβουλος ξεκίνησε την εκπόνηση του παραδοτέου «**Π1: Καταγραφή προβλημάτων ανά διαδικασία υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ και αποτύπωση των εργαλείων / διαδικασιών αντιμετώπισης**», που περιλαμβάνει τα πορίσματα της Α' και Β' φάσης του έργου, δηλαδή την καταγραφή των προβλημάτων ανά διαδικασία υλοποίησης του ΕΠΕΑΕΚ και την αποτύπωση των εργαλείων / διαδικασιών (υφιστάμενων και νέων) προκειμένου να αντιμετωπιστούν τα εν λόγω προβλήματα. Τα παραπάνω θα υποβληθούν και σε πίνακες αποτύπωσης και συσχετισμού προβλημάτων, διαδικασιών, εργαλείων, αρμοδιοτήτων και προτάσεων αντιμετώπισής τους ανά Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

3. Παράρτημα πρακτικών συναντήσεων

Στη συνέχεια παρατίθενται τα πρακτικά συνάντησης που τήρησε ο Σύμβουλος κατά τη διενέργεια των τριών (3) συνεντεύξεων – συναντήσεων την περίοδο αναφοράς.